

FUSION DES QUATRE COMMUNES

I have Dreams ! (j'ai un rêve !)

Ma commune de Crans-Montana. Quelle magnifique perspective nous est offerte durant cette année 2015 : nous avons la possibilité de changer la gestion de nos diverses communes et un fabuleux espoir s'ouvre à nous, citoyens, pour notre avenir. Je vous propose une réflexion personnelle d'un habitant de la commune de Chermignon qui sera un complément moins cartésien que l'excellent dossier de Fusion établi par la SEREC.

Je remercie tous les acteurs de cette démarche et de l'étude qui a été réalisée sur ce projet de Fusion des communes à 4. Ces documents sont très bien réalisés et permettent, à tout un chacun, d'avoir une image de la situation actuelle de chaque entité communale et une vision très claire sur un avenir ensemble. Cette équipe, composée par nos élus, conseillés par des personnes membres des diverses commissions et par l'institut de recherche SEREC Sàrl, s'est impliquée dans ce projet, long et difficile. Je félicite toutes ces personnes pour leur esprit de visionnaires, car elles ont apporté les vraies solutions pour notre pérennité. En effet, cette fusion est essentielle pour l'avenir de nos enfants et il en va de notre survie économique dans ce monde en changement.

Afin de vous expliquer mon point de vue, j'aimerais revenir sur notre commune de Chermignon et de son état actuel ; tout ceci avec un regard critique en dressant l'avenir de notre communauté.

La commune de Chermignon est une société issue d'un milieu rural pauvre qui a relevé de nombreux défis de manière à trouver une certaine croissance et à assurer le bien-être de ces habitants. Les administrés en charge de cette communauté ont été de bons gestionnaires et tout ceci a bien fonctionné durant la deuxième moitié du 20^{ème} siècle. Le sport national étant la politique, nous avons mis en place un système de clans avec des ténors qui n'ont pas toujours pris en compte les intérêts généraux des concitoyens. Ces Dinosaures de la politique ont totalement verrouillé les décisions et l'éclosion de nouvelles idées et peu de projets novateurs sont issus de cette période. Trop d'intérêts personnels ont été favorisés par cet esprit clanique. La culture et les activités sociales ont été le fruit d'initiatives venant des sociétés locales très actives ou de personnes passionnées qui, heureusement, foisonnent à Chermignon. Il faut relever qu'avec ces fortes personnalités politiques une partie de la population s'est faite museler par ce système et toute une classe d'âge, dont je fais partie n'a pas pu, ou pas voulu participer à cette vision de la société. La preuve la plus frappante est l'aménagement de la salle bourgeoise, où les trois rangées des partis sont toujours incrustées dans les mentalités. J'ai personnellement des difficultés à trouver la bonne rangée, car mon clan des Jaunes est à l'ouest et mes amis Blancs sont à l'est ; il reste la table centrale, accueillante pour nous les personnes moins engagées politiquement où se mélangent Gris et Radicaux. Je pense profondément que ceci doit évoluer et qu'une commune doit être gérée comme une entreprise et que tous les intérêts personnels doivent être bannis de décisions engageant l'avenir de notre communauté. Il est vrai que lors de ces assemblées primaires de nombreuses décisions ont été prises de façon émotionnelle, donnant bien souvent raison aux ténors de ce paysage politique.

En ce début du 21^{ème} siècle tout est en mouvement et les valeurs de notre société ont totalement changé. Ce qui était vrai au siècle passé ne l'est plus aujourd'hui.

- Les citoyens sont devenus plus individualistes et peinent à faire vivre les sociétés locales. La vie familiale a été renforcée au détriment de la collectivité.
- La population a changé et l'origine des personnes résidentes dans les différents villages n'est plus majoritairement indigène. Chermignon compte plus de 47% de personnes issues d'une autre commune, canton ou pays.
- L'engagement politique n'est plus présent dans la majeure partie de la population et nous avons de la peine à trouver des administrateurs capables de gérer notre commune.
- La complexité de la gestion communale ne permet plus de l'amateurisme, comme c'est le cas actuellement. Les aspects de gestion, de la fiscalité, du droit, de l'aménagement du patrimoine, de la sécurité et de la culture sont devenus beaucoup plus pointus. Les instances cantonales et fédérales en sont conscientes et favorisent les démarches de fusions des entités communales.
- Les pôles économiques et les ressources communales ont évolué, nos rentrées fiscales viennent principalement de la station de Crans-Montana, car nous avons perdus des ressources provenant de notre viticulture. Plus du trois quart du produit intérieur brut de notre communauté provient du tourisme et de ses dérivés.

Notre bonne capacité financière

Selon tous les détracteurs de la fusion des communes et en regard aux communes plus "pauvres" et plus endettées comme Montana, Randogne et Mollens, nous avons une bonne capacité financière.

Il est vrai que Chermignon présente un ménage communal élogieux. La marge d'autofinancement est très favorable et les investissements ont été bien amortis. Je profite de remercier les acteurs de ce travail de gestion durant toutes ces années ; merci à tous les présidents et tous les membres des divers conseils. Ce bilan financier est une image actuelle de notre société et l'évolution des perspectives futures tiendront compte des ressources que nous avons épuisées. Le territoire communal ne comprend bientôt plus de zones à bâtir sur le Haut-Plateau. L'évolution de la population par tranches d'âges est défavorable par rapport à la moyenne cantonale avec moins de personnes actives, moins de jeunes et plus de personnes âgées. Les apports financiers des forfaits fiscaux de la commune se montent à plus de 4 millions ce qui est élevé en comparaison avec la commune de Mollens qui se contente de 400'000 francs. Ces cotisants généreux couvrent une bonne part de notre marge d'autofinancement très enviable. Malheureusement, les finances communales sont actuellement déjà rentrées dans une phase de décroissance, car nous avons perdu une rentrée fiscale annuelle de plus d'un million.

Pour dresser une vision future de notre Commune de Chermignon, je vous propose une cartographie de notre territoire, avec une brève analyse du potentiel de développement.

- Sur le bas nous avons une friche viticole qui ne donne plus des signes d'intérêt économique, suite à la crise du vin en Valais.
- Le village d'Ollon a été désenclavé du circuit économique à la suite de la construction de l'autoroute et ce village dortoir a du mal à trouver une identité sociale.
- Le village de Chermignon d'en Bas porte tous les espoirs de croissance avec son golf de Noas qui a donné un esprit sportif à de nombreuses personnes. Mais, le centre se dépeuple et meurt gentiment à la suite de la disparition de nombreux anciens résidents. La périphérie se densifie avec de nombreuses maisons "clé en main" bâties en oubliant l'esprit villageois et en écartant toute collaboration avec les entreprises locales. Cette croissance urbanistique est due au prix du terrain encore raisonnable, mais qui tend à diminuer fortement. La population a accueilli de nombreuses nouvelles familles avec enfants qui trouvent la qualité de vie agréable.

- Le centre de Martelles est devenu un centre de développement pour notre jeunesse et un poumon de la vie sociale grâce à cette magnifique salle multiculturelle. Tout ceci devient exigu et mériterait déjà des agrandissements, notamment le projet intercommunal UAPE de la crèche-garderie.
- Chermignon d'en Haut, la capitale, peine à se développer harmonieusement et son évolution stagne, faute d'attractivité pour les nouveaux résidents potentiels. Les projets entrepris ont davantage favorisé l'avenir des automobiles que le bien-être de la population. Cet aménagement n'est à mon avis pas très réussi et une urbanisation globale du village aurait dû être mise en place. Cette mission était très difficile, des professionnels avec un regard extérieur auraient certainement apporté des solutions plus humaines pour le développement de ce village coupé en deux par une route à fort trafic.
- Sur le haut de la commune nous trouvons Les Briesses avec de belles zones à construire qui feront, dans un proche avenir, l'objet de nombreux recours au niveau de la LAT "Loi sur l'aménagement du territoire". Nous trouvons aussi cette magnifique décharge, sans solution de réhabilitation, qui a été une excuse du développement immobilier incontrôlé de la fin du siècle passé.
- Puis, nous possédons une petite partie de la station de Crans. Ce petit Monte-Carlo représente momentanément, avec quelques riches résidents, notre ressource financière communale. Mais, comme vous le constatez sur toutes les cartes proposées dans le rapport de Fusion, nous n'avons plus de possibilités de développement et nos terrains à bâtir sont presque tous utilisés. Notre avenir d'expansion est terminé et de ce côté la fusion serait la seule alternative possible afin de nous assurer une croissance financière et démographique.
- Il faut également parler de nos ressources énergétiques où, de par notre territoire, nous ne possédons ni eau ni électricité, tout venant de nos voisins. Une position d'isolement pourrait changer complètement la donne et nous risquerions de payer très cher ces divers services.

Alors, si l'on parle de Chermignon en tant que commune riche, avec une marge d'autofinancement de 6 millions environ, je vous pose la question de son futur économique dans moins de dix ans. La LAT "Loi sur l'aménagement du territoire", et la LEX Weber vont très certainement hypothéquer nos derniers terrains à bâtir. La situation de notre Franc fort sera également un handicap sérieux pour l'attractivité touristique de la station et mettra à mal nos quelques résidents fortunés qui rendent notre ménage communal actuellement si élogieux.

Sur le plan personnel, je suis à la tête d'une entreprise de plus de 25 employés et nous sommes implantés dans notre commune depuis bientôt un siècle. Notre avenir a toujours été lié à la station de Crans-Montana et l'essentiel de nos ressources, soit de 80%, provient de l'essor du Haut-Plateau. A mes yeux et pour tout le secteur de la construction, l'hôtellerie, le commerce, les banques de placement et les services annexes, décider et manager ensemble l'avenir de Crans-Montana est fondamental. Nos divisions intercommunales ont affaibli la gouvernance de cette magnifique station et ceci a permis la venue d'investisseurs qui s'accaparent de nos biens, et ceci dans un but de profits à court et moyen terme. Un développement harmonieux de cette économie locale ne peut être maîtrisé qu'avec une gouvernance forte des institutions et avec une équipe d'urbanistes et d'architectes professionnels s'occupant des services de constructions et de l'aménagement du territoire.

Face à cet avenir économique, démographique et territorial, nous n'avons pas d'autres possibilités que de gouverner ensemble avec nos partenaires de Montana, de Randoigne et de Mollens.

Qu'avons-nous entrepris pour nos hôtes de Crans-Montana ?

Le développement des infrastructures liées au tourisme n'a pas toujours été à la hauteur de nos ambitions. Les investissements publics ont été gérés avec beaucoup de décisions émotionnelles sans vision ni stratégie à long terme. Nos divisions communales n'ont pas aidé à cette gouvernance unique et, heureusement, depuis la mise en place de l'ACCM et la réunification des offices de tourisme, la situation s'est grandement améliorée. La collaboration intercommunale entre les six communes est bien implantée et donne satisfaction et ceci pour les services qui se sont réunis.

- Le secteur pastoral de la Noble et de la Louable Contrée fonctionne bien et ceci malgré une diminution des prêtres. Les célébrations sont très riches et bien souvent les églises trop exiguës. Vivre ensemble dans cette communauté est devenu actuellement une habitude et apporte un échange certain dans le cœur des différentes anciennes paroisses.
- Le secteur scolaire, en place depuis longtemps, assure la cohésion de notre jeunesse. Je suis persuadé que la réunification de nos quatre communes sera plébiscitée par nos jeunes qui ont fréquenté les mêmes bancs d'école.
- La Sécurité Publique, la Police et le Centre de Secours Incendie sont gérés par l'ACCM. Un climat de sûreté est ressenti par l'ensemble de la population et les services assurent leur mission avec satisfaction.

Sur le plan des investissements touristiques, le développement de la station a été assez chaotique. Pour résumer les points positifs et les manquements, voici un énoncé de nos actions de développement et des remèdes à y apporter :

- Le golf reste le fleuron de notre station et son essor a été le fruit de personnes passionnées par la petite boule blanche. Je remercie les responsables du Golf-Club ainsi que les organisateurs de l'Open. Les communes ont participé et participent à cet essor. Si le parcours fait toute notre fierté, l'accueil de nos hôtes, ainsi que l'aménagement autour du Sporting font penser à un golf situé dans un pays en voie de développement. Un projet ambitieux devrait être mis en place et ceci sans la construction d'immeubles qui grèveraient la vue de ce coin de paradis.
- Le dossier des remontées mécaniques a lui été très mal mené ; nos divisions communales ont été la cause de tout ce malaise qui règne encore aujourd'hui. La restructuration et la fusion de ces installations nous ont été imposées par le milieu bancaire et nous avons tous été bernés par un prêcheur de bonne aventure qui avait comme seule mission de sauvegarder leurs intérêts. Avec le recul, nous nous rendons compte de nos manquements dans le suivi de ce dossier qui nous mène aujourd'hui à une perte de notre autonomie et, après plusieurs montages financiers, à la vente de notre patrimoine à des investisseurs étrangers. Il faut relever que l'offre que nous propose CMA actuellement est en constante diminution et ceci péjore notre activité touristique en hiver. Les saisons d'hiver sont difficiles, non pas par la faute du manque de neige, mais faute de clients et de personnes ayant été déçus par ce sport et ses prix trop onéreux.
- Au centre de Montana d'importants travaux sont en cours de réalisation. La commune de Montana et l'ACCM réalisent un projet de patinoire avec une halle de curling et des parkings pour le casino. Ces infrastructures ne sont malheureusement pas adaptées à la demande d'une station hivernale de notre stature. La halle de Curling couverte est sous-dimensionnée et ne permet pas d'organiser un tournoi officiel et la patinoire n'est toujours pas couverte. Cette situation a mis un dernier coup de grâce à la société du HC Montana-Crans. Du côté des places de parc, l'utilisation sera principalement réservée au Casino. L'implantation de cette institution n'est, à mon sens, pas une réussite, car depuis sa mise en place, le tissu économique local a été saigné et plusieurs dizaines de personnes par commune sont à l'assistance publique, victimes de leurs addictions.
- Du côté de la Moubra, nous allons décider la construction d'un ambitieux centre aquatique. Deux projets sont en concurrence, dont un lié à des intérêts privés qui font ressortir des vieux démons et ayant déjà eu plusieurs vies économiques. Après la réunification de nos quatre communes,

nous aurons la possibilité de plébisciter un projet public ambitieux, de manière à proposer une offre de loisirs et de bien-être pour notre fidèle clientèle.

- La circulation et la mobilité au sein de la ville de Crans-Montana doit être également un de nos prochains chantiers. Une voie transversale doit être absolument mise en place de manière à supprimer le flux de voitures au profit d'un métro ou d'un tram reliant Crans à Aminona. Notre ville en altitude, de plus de 50'000 personnes, se trouve bien congestionnée en hiver.

Comme vous pouvez le constater nos défis sont importants et ceux-ci ne pourront que se faire ensemble.

La vie politique dans la nouvelle entité Crans-Montana

Le paysage politique de nos divers villages ne va certainement pas trop changer dans la nouvelle commune de Crans-Montana. La préservation des diverses Bourgeoisies, le renforcement de leur pouvoir et leur autonomie vont grandement faciliter le passage vers cette entité de fusion des communes. La répartition des 9 sièges de conseillers à élire se fera, dans un premier temps, selon une répartition communale et selon les partis en place. Une évolution pourra se faire dans quelques décennies et ceci sera l'affaire de nos descendants.

Quoiqu'il en soit, la politique à Chermignon aura changé et les partis politiques doivent bien prendre en compte que cette votation est l'évolution de la gouvernance communale. Ceci est un grand défi et il serait dommage que l'émotionnel, le manque de vision à long terme et une absence de clairvoyance sonnent le glas de nos valeurs familiales qui nous unissent depuis toujours.

Et si le non l'emporterait, quelle conséquence ?

Je n'ose pas me faire à cette idée et ceci serait une grande déception pour notre jeunesse. Nos enfants du début du siècle ont actuellement 15 ans. A l'âge de leur majorité, la mise en place de la Commune de Crans-Montana serait le plus beau des cadeaux que l'on peut leur offrir.

La population de Chermignon aurait alors une réputation toute faite, à savoir : peur du changement, manque de solidarité lors de la construction et de la gestion de son garde-manger qu'est le Haut-Plateau, vision primaire et proche des sous selon la légende du "Chermignonard radin", fermeture au monde et à une évolution naturelle de l'avenir de toute la population, sentiment d'orgueil à l'image ses communes voisines de l'Ouest profitant d'une situation actuelle favorable pour "paver les villages de forfait fiscaux du Haut-Plateau".

Je me refuse à cette idée catastrophique et je suis très confiant du bon sens de notre collectivité, de cet élan nouveau, de toutes ces perspectives qui nous sont offertes, du rapprochement naturel avec ces trois autres communes avec lesquelles tout nous incite à nous unir. Cette décision viendra de notre population responsable et consciente des défis qui sont les nôtres. Une lame de fond va plébisciter un OUI à la fusion, ceci émanant de notre jeunesse, de toutes nos idées de développement social en faveur de la population et au regard de ces perspectives économiques nouvelles. Cet esprit d'ouverture positif gommara toutes nos différences ainsi que les idées individualistes, rétrogrades et sectaires de certains de nos concitoyens.

Je suis Crans-Montana.

Après ce message rempli d'espoir, je vous remercie de votre lecture.

Pralong Régis, Menuisier heureux

